***Решение принято – работа началась***

   Сфера водоснабжения и водоотведения Миасса в 2007-м году находится на грани коллапса. Проблемы в этой сфере накапливались не один и не два года. Хроническое многолетнее недофинансирование из-за нехватки бюджетных средств. Постоянные перебои в водоснабжении из-за долгов перед поставщиками электроэнергии. И это ощущают на себе жители разных районов Миасса. Ветшают сети и оборудование, аварийные ситуации возникают практически каждый день, а у предприятия нет средств даже на необходимый ремонт.  За год в МУПе «Миассводоканал» сменилось три директора, предшественник МУПа — банкрот, да и сам МУП находится на грани банкротства.

  И в этой ситуации частный инвестор – компания «Группа Коммунальные технологии» - начинает вкладывать средства в новое оборудование МУП «Миассводоканал». На насосной станции № 7, обеспечивающей холодной водой верхнюю зону машгородка, установлены три низковольтных частотных преобразователя. Уже за первые две недели работы приборов было отмечено снижение потребления электроэнергии на 30-50 процентов. Кроме того, прибор должен снизить аварийность сетей, поскольку он автоматически выбирает необходимый режим работы двигателя - ночью снижает мощность, а днем увеличивает.

   Вскоре, в октябре 2007-го, муниципальное предприятие "Миассводоканал" приступило к замене железных трубопроводов на пластиковый водовод, более долговечный и надежный.

  И в конце октября 2007-го года Собрание депутатов, с подачи главы администрации Миасского городского округа Виктора Ардабьевского, начинает рассматривать вопрос о перспективах "Миассводоканала". Председатель Совета директоров ООО "Группа Коммунальные технологии" Станислав Ионов информирует депутатов о проведенном анализе состояния систем водоснабжения и водоотведения Миасса. Главный посыл его выступления: управление водным и канализационным хозяйством необходимо передавать частной компании во избежание коллапса этой жизненно важной для округа сферы. Износ водопроводных сетей составляет 87-90 процентов, канализационных - 80-85 процентов (критическим считается уже 70-процентный износ), суммарные потери воды - 42 процента. Дефицит средств «МВК» на тот момент составлял 92 миллиона рублей. Два его предшественника обанкротились, сам «МВК» находится на грани банкротства. Спасти ситуацию, считает Станислав Ионов, может передача комплекса водоснабжения и водоотведения в управление частной компании при сохранении имущества в собственности округа. Этот путь обеспечит приток крупных инвестиций и позволит провести реконструкцию всего водного хозяйства. По такому пути пошла Сатка, где ОАО "Энергосистемы" получили в управление комплекс водоснабжения и водоотведения в 2003 году.

***Для справки****:   ОАО «Энергосистемы» создано 26 декабря 2003 года как предприятие, являющееся единым поставщиком коммунальных ресурсов в Сатке. Причем это было первое предприятие в России именно такой организационно-правовой формы, работающее в сфере водоснабжения. В 2007 году проводится подготовка к акционированию «Миассводоканала» по схеме управления «Энергосистем». В конце 2009-го года создается ООО «Группа Коммунальные технологии» (сайт компании http://www.vodagroup.ru), межмуниципальный оператор водоканального хозяйства. И вскоре под его управление переходит и «Златоустовский водоканал». Сегодня ресурсоснабжающие предприятия, управляемые ООО «Группа Коммунальные технологии», предоставляют услуги почти 430 тысячам южноуральцев.*

*Компания успешно переняла опыт работы ведущих коммунальных предприятий Чехии, а также успешно сочетает его с самыми передовыми технологиями управления, современным оборудованием и техникой, с эффективным использованием природных ресурсов. Шаг за шагом «Группа Коммунальные технологии» становится ведущим межмуниципальным оператором ВКХ в Уральском федеральном округе.*

В «МВК»  "Группа Коммунальные технологии"  уже вложила около 11 миллионов рублей, установив на 18 объектах частотные преобразователи для экономии электроэнергии. Как отметил Станислав Ионов, для предприятия это коммерческий риск, ведь вопрос о передаче «Миассводоканала» в управление "Группы Коммунальные технологии"  не решен.

  Депутаты Собрания Миасского городского округа не торопятся с принятием решения: тщательно обсуждают в комиссиях, изучают опыт работы в Сатке.

И 29 ноября 2007 года решением сессии Собрания депутатов по предложению администрации округа создается открытое акционерное общество «Миассводоканал», в котором муниципалитету принадлежит 25 процентов плюс одна акция.

Начинается техническое переоснащение предприятия, ведется разработка инвестиционной программы.

В августе 2009-го года речь уже идет о результатах реализации первого этапа инвестиционной программы "Миассводоканала" - ведется установка нового оборудования. В ее рамках подготовлен проект и получено положительное заключение Главгосэкспертизы на реконструкцию трех насосных станций - № 3, 4 и 5.

Работы начаты с четвертой, которая обслуживает южную и центральную части города. На КНС-2 заменен агрегат - установлен новый насос, который изготовлен в Швеции. Его стоимость - 12 миллионов рублей. Новый насос, пожалуй, самое современное оборудование в данном сегменте продукции, позволяет экономить электроэнергию в четыре раза. Кроме того, он обеспечивает плавный пуск и остановку системы. А это значительно снижает гидравлические удары в сетях. В целом новое оборудование повышает надежность работы всей системы, неизмеримо возрастает и экологическая безопасность.

Инвестиционная программа предусматривает реконструкцию трех станций. Проекты уже подготовлены. В этом случае только первый этап реконструкции даст экономию электроэнергии около миллиона рублей в месяц. Общая стоимость - 31 миллион рублей.

Ремонт на очистных сооружениях в поселке Селянкино - первичных отстойниках - выполнен на сумму почти в два миллиона рублей. По словам специалистов, отстойники уже не просто требовали ремонта, они фактически вышли из строя. А без них - прямое нарушение технологии очистки.

В 2011-м году запущены в работу новые песколовки на очистных сооружениях Миасса. Тем самым продолжена реконструкция очистных сооружений водоотведения, которую «Миассводоканал» начал активно проводить с 2008 года. Тогда были выполнены большие объемы ремонтных работ на отстойниках и аэротенках, после чего эффективность очистки стоков возросла до 94–98 процентов.

Однако проект реконструкции очистных сооружений Миасса предусматривает замену и модернизацию старых песколовок. Песколовки служат с момента строительства очистных — больше полувека. А поскольку они обеспечивают механическую очистку стоков, от их работы зависит весь дальнейший результат.

Изначально песколовки были выполнены из железобетона, но при эксплуатации оказалось, что он довольно быстро истирается под воздействием сточной воды с песком. Поэтому руководством «Миассводоканала» принято решение использовать нержавеющую сталь — она более долговечна. Причем сделали из «нержавейки» не только сами песколовки, но и желоба подводящих каналов и все элементы, находящиеся внутри сооружений. Кроме того, металлические трубы заменили на полиэтиленовые, поскольку этот материал более устойчив к воздействию агрессивной среды.

Все работы выполнены на средства предприятия: было выделено 9 миллионов рублей. Уже сейчас специалисты «Миассводоканала» фиксируют, что показатели механической очистки стоков улучшились. По данным лабораторного контроля, вода в реке Миасс выше очистных сооружений гораздо грязнее, чем после них.

ОАО «Миассводоканал» продолжит реконструкцию системы водоотведения Миасского городского округа в рамках исполнения инвестиционной программы «Развитие и модернизация объектов водоснабжения и водоотведения Миасского городского округа на 2008—2013 г.г.». В планах — реконструкция КНС-5 (поселок Тургояк), подрядная организация определена, договор на выполнение работ заключен. Здесь будет установлено современное насосное и электрооборудование. Подобная реконструкция была проведена три года назад на КНС-4. В итоге потребление электроэнергии снизилось в четыре раза. Объем финансирования составляет 47 миллионов рублей. Планируется, что модернизированная канализационная станция будет сдана в эксплуатацию в июне следующего года.

Долгосрочная инвестиционная программа ОАО «Миассводоканал» предусматривает и строительство второй нитки Иремельского водовода. Только это позволяет решить вопрос стабильного водоснабжения Миасса.  Серьезно повысится и качество подаваемой в дома миасцев воды. А вот вредное воздействие на экологическую обстановку - снизится. Благодаря запланированной реконструкции очистных сооружений город будет сбрасывать только полностью очищенные стоки. Запланирована и замена сетей.

Финансирование программы предполагается из бюджетов всех уровней - федерального, областного, городского - и средств инвестора.

**Первые итоги уже можно подводить**

   Опыт работы группы компаний «Группа Коммунальные технологии» по привлечению частных инвестиций в коммунальную сферу малых городов – уникален для России. И этот опыт показывает, что выбранный путь развития,  то есть  создание предприятия с частным капиталом и блокирующим пакетом акций муниципалитета, позволяет вывести предприятие из кризиса, позволяет развивать эту сферу.

   Когда в 2007-м году решался вопрос о судьбе «Миассводоканала», у предприятия не было внятной тарифной политики и четкого руководства. А элементарным энергосбережением просто пренебрегали. В структуре расходов предприятия расходы на электроэнергию составляли 48 процентов! Сейчас, спустя четыре года, - это 21 процент. В ресурсосберегающее оборудование вложено около 22 миллионов рублей. Более того, ОАО «Миассводоканал» взял на себя  30 миллионов долга своего предшественника – муниципального предприятия. И этот долг благополучно погашен.

  В 2007-м году убытки предприятия составили 19 миллионов рублей, в 2008-м – 11 миллионов, а вот по итогам 2010 года получена прибыль в три миллиона. Повышена зарплата почти в два раза.

   Проведена большая работа по сертификации ОАО «Миассводоканал». В ноябре 2011 года аудиторы компании «Русский регистр» выдали сертификаты ИСО 9001:2008 (стандарт менеджмента качества), ИСО 14001:2004 (экологический менеджмент) и OHSAS 18001:2007 (система менеджмента профессиональной безопасности и здоровья).

   Сертификацию прошли и остальные предприятия, находящиеся под управлением межмуниципального оператора водоканального хозяйства «Группа Коммунальные технологии». «Водоканал» Златоуста, как и миасский, прошел внешний аудит впервые, получив такие же сертификаты. А вот «Энергосистемы» Сатки выдержали проверку аудиторов уже во второй раз. Кроме того, холдинг как единый объект получил сертификат интегрированной системы менеджмента.

  А ведь сертификация – это совершенствование всех рабочих процессов, создание эффективной системы управления и прозрачной отчетности. Это, в конечном счете, улучшает качество обслуживания населения.